

10

EUROPÄISCHES FORUM ALPBACH

**ALPBACHER
WIRTSCHAFTS-
GESPRÄCHE**
ALPBACH
ECONOMIC
SYMPOSIUM

31.08.–02.09.2010

**WAR DIE KRISE UMSONST?
AUSWIRKUNGEN, LEHREN, HERAUSFORDERUNGEN**

**DID WE WASTE THE CRISIS?
IMPACT, LEARNINGS, CHALLENGES**

iv INDUSTRIELLEN
VEREINIGUNG



EUROPÄISCHES FORUM ALPBACH 2010

EUROPEAN FORUM ALPBACH 2010

PROGRAMMÜBERSICHT PROGRAMME OVERVIEW

SEMINARWOCHE SEMINAR WEEK	19.–25.08.2010
GESUNDHEITSGESPRÄCHE HEALTH SYMPOSIUM	20.–23.08.2010
TIROLTAG TYROL DAY	22.08.2010
REFORMGESPRÄCHE REFORM SYMPOSIUM	23.–25.08.2010
FACHHOCHSCHULFORUM UNIVERSITIES OF APPLIED SCIENCES FORUM	25.08.2010
UNIVERSITÄTENFORUM UNIVERSITY FORUM	25.08.2010
TECHNOLOGIEGESPRÄCHE TECHNOLOGY FORUM	26.–28.08.2010
FILM-WORKSHOP FILM-WORKSHOP	27.–28.08.2010
LOBBYING UND NETWORKING IN DER EU LOBBYING AND NETWORKING IN THE EU	28.–29.08.2010
POLITISCHE GESPRÄCHE POLITICAL SYMPOSIUM	29.–31.08.2010
WIRTSCHAFTSGESPRÄCHE ECONOMIC SYMPOSIUM	31.08.–02.09.2010
FINANZMARKTGESPRÄCHE FINANCIAL MARKET SYMPOSIUM	02.–04.09.2010
BAUKULTURGESPRÄCHE BUILT ENVIRONMENT SYMPOSIUM	03.–04.09.2010

VORWORT PREFACE

Die Alpbacher Wirtschaftsgespräche 2010 analysieren die sozioökonomischen Folgen der Finanz- und Wirtschaftskrise. Deren Bewältigung und die erfolgreiche Gestaltung der Zukunft stehen im Zentrum der Diskussionen.

Nach einem Rückblick auf das Krisenmanagement der EU im Vergleich zu anderen Global Players wird die Frage gestellt, was wir aus der Krise gelernt haben. Wer trägt die Kosten der Krise, wie kann die Lastenverteilung gestaltet werden und wie können die defizitären Staatshaushalte und Sozialsysteme saniert werden? Spielt Gerechtigkeit künftig noch eine Rolle in der Wirtschaft? Eine weitere Plenardiskussion ist den ökologischen Herausforderungen der Gegenwart gewidmet. Wie können wir nachhaltig wirtschaften und eine Win-Win-Situation für Ökonomie und Ökologie erreichen, ohne die Leistungsfähigkeit der Marktwirtschaft zu beeinträchtigen?

In einem hochrangig besetzten Abschlusspanel steht zur Diskussion, welchen aktuellen wirtschaftspolitischen Herausforderungen sich die Entscheidungsträger zu stellen haben und wie konkrete Lösungsansätze angesichts hoher Staatsverschuldung und gedämpften Wirtschaftswachstums aussehen könnten.

The Alpbach Economic Symposium 2010 analyses the socioeconomic consequences of the financial and economic crisis. Crisis management and the successful shaping of the future will lie at the centre of our discussions.

After looking back on the EU's crisis management in comparison to other global players, we will ask what we have learnt from the crisis. Who bears the costs, and how can we share the burden and restructure our loss-making state budgets and social systems? Will justice still play a role in the economic world? Another plenary session will focus on the ecological challenges we presently face. How can we ensure sustainability and create a win-win situation for economy and ecology without stunting the performance of our market economy?

In the concluding panel, high-ranking political decision-makers will discuss their greatest current challenges before looking at possible solutions in times of high government debt and low economic growth.

DIENSTAG, 31. AUGUST 2010 TUESDAY, AUGUST 31, 2010

14:00–14:30

Erwin-Schrödinger-Saal

**ERÖFFNUNG
OPENING****Erhard BUSEK** Präsident, Europäisches Forum Alpbach, Wien**Veit SORGER** Präsident, Industriellenvereinigung, Wien

14:30–16:30

Erwin-Schrödinger-Saal

**DAS MANAGEMENT DER KRISE IN EUROPA
MANAGING THE CRISIS IN EUROPE**

Keynote **Romano PRODI** Former Prime Minister of the Italian Republic; former President, European Commission; President, African Union-UN Peacekeeping Panel; Professor-at-Large, Brown University; Professor, China Europe International Business School, Shanghai
EUROPE AND THE CRISIS: NEW DEPARTURE OR STAGNATION?

Keynote **Paul KIRCHHOF** Professor und Direktor, Institut für Finanz- und Steuerrecht, Universität Heidelberg
WER TRÄGT DIE KOSTEN DER KRISE?

Discussion **Hannes AMETSREITER** Generaldirektor, Telekom Austria Group, Wien
Henryka Teodora BOCHNIARZ President, Polish Confederation of Private Employers Lewiatan, Warsaw
Ursula ENGELEN-KEFER Ehem. Stv. Vorsitzende, Deutscher Gewerkschaftsbund; Lehrbeauftragte, Otto Suhr Institut für Politikwissenschaft, Freie Universität Berlin sowie Hochschule der Bundesagentur für Arbeit, Mannheim
Bernhard FELDERER Direktor, Institut für Höhere Studien; Präsident, Staatsschuldenausschuss, Wien
Reinhold MITTERLEHNER Bundesminister für Wirtschaft, Familie und Jugend der Republik Österreich, Wien

Chair **Erhard FÜRST** Konsulent, Industriellenvereinigung, Wien

17:00–18:30

Erwin-Schrödinger-Saal

**NEW SUSTAINABILITY: SIND WIRTSCHAFTS- UND FINANZKRISEN VERMEIDBAR?
NEW SUSTAINABILITY: CAN ECONOMIC AND FINANCIAL CRISES BE PREVENTED?**

Keynote **Joaquin ALMUNIA** European Commissioner for Economic and Monetary Affairs, Brussels (tbc)

Discussion **Helmut BERNKOPF** Mitglied des Vorstandes, UniCredit Bank Austria AG, Wien
Martin HELLWIG Director, Max Planck Institute for Research on Collective Goods, Bonn (tbc)
Georg KAPSCH Vorsitzender des Vorstandes, Kapsch Gruppe; Präsident, Industriellenvereinigung Wien
Ruth PICKER Geschäftsführerin, AG Globale Verantwortung, Wien

Chair **Andreas SCHNAUDER** Ressortleiter Wirtschaft, Der Standard, Wien

19:00–20:30

Erwin-Schrödinger-Saal

SPECIAL LECTURE: WIE ERFINDEN SICH DIE USA NEU?
SPECIAL LECTURE: HOW IS THE US REINVENTING ITSELF?

William EACHO Ambassador of the United States of America to Austria, Vienna**David William ELLWOOD** Adjunct Professor of European Studies, SAIS – School of Advanced International Studies, The Johns Hopkins University, Bologna**Inge THULIN** Executive Vice President for International Operations, 3M, St. Paul, MI (tbc)**Chair** **Eric FREY** Managing Editor, Der Standard, Vienna

20:30

Hotel Böglerhof

EMPFANG gegeben von der Bundessparte Tourismus und Freizeitwirtschaft der Wirtschaftskammer Österreich
RECEPTION hosted by the Tourism and Leisure Industries Division of the Austrian Federal Economic Chamber

MITTWOCH, 1. SEPTEMBER 2010 WEDNESDAY, SEPTEMBER 1, 2010

9:00–10:30

Erwin-Schrödinger-Saal

ÖKONOMIE IM SPANNUNGSFELD VON STAAT, MARKT UND ZIVILGESELLSCHAFT
ECONOMICS: BETWEEN STATE, MARKET AND CIVIL SOCIETY

Keynote Roger **DE WECK** Publizist, Zürich**Discussion** Rudolf **BURGER** Professor emeritus für Philosophie, Universität für angewandte Kunst, Wien**Claus J. RAIDL** Vorsitzender des Vorstandes, BÖHLER-UDDEHOLM AG;
Präsident, Oesterreichische Nationalbank, Wien**Alois SCHWARZ** Diözesanbischof, Diözese Gurk**Richard STURN** Leiter, Institut für Finanzwissenschaft und Öffentliche Wirtschaft;
Stv. Vorsitzender, Graz Schumpeter Centre, Karl-Franzens-Universität Graz**Chair** Andreas **LAMPL** Chefredakteur, Format und Trend, Wien

11:00–12:30

Erwin-Schrödinger-Saal

DAS WIN-WIN-POTENZIAL VON ÖKONOMIE UND ÖKOLOGIE
THE WIN-WIN-POTENTIAL OF ECONOMY AND ECOLOGY

Keynote Jacqueline **McGLADE** Executive Director, European Environment Agency, Copenhagen**Discussion** Karl **FALKENBERG** Director-General, Directorate General for the Environment,
European Commission, Brussels**Georg OBERMEIER** Vorsitzender der Geschäftsführung, T-Systems Austria GesmbH, Wien**Peter J. OSWALD** Vorstandsvorsitzender, Mondi AG; CEO, Mondi Europe & International, Wien**Hans von STORCH** Direktor, Institut für Küstenforschung, GKSS – Forschungszentrum Geesthacht GmbH;
Professor, Klimacampus, Universität Hamburg**Chair** Thomas **KARABACZEK** Ressortleiter Wirtschaft, APA – Austria Presse Agentur, Wien

ARBEITSKREISE WORKING GROUPS DETAILS Details S. 10-17; for details, see pp. 10-17

15:00–16:30	Hauptschule
01 KRISENBEWÄLTIGUNG: SPAREN, KONSUMIEREN ODER INVESTIEREN? in deutscher Sprache	
17:00–18:30	Hauptschule
02 DIE ZUKUNFT DER SOZIALEN SICHERHEIT – WHO CARES? in deutscher Sprache	
15:00–18:00	Hauptschule
03 NEUE SEHNSUCHT NACH ALTEN WERTEN in deutscher Sprache	
15:00–18:00	Hotel Alpbacherhof
04 LIVE-SIMULATION: »NEUE STEUERN BRAUCHT DAS LAND!?!« in deutscher Sprache	
15:00–18:00	Hotel Böglerhof
05 GERECHTIGKEIT IN DER MARKTWIRTSCHAFT? in deutscher Sprache	
15:00–18:00	Hauptschule
06 BORROWING FROM THE FUTURE – CONSEQUENCES OF THE CRISIS English language	
15:00–18:00	Hotel Alpbacherhof
07 RE-SET UNIVERSITIES! HOCHSCHULEN NEU DENKEN in deutscher Sprache	
15:00–18:00	Hauptschule
08 WAS HEISST MANAGEMENT-PROFESSIONALITÄT NACH DER KRISE? in deutscher Sprache	
15:00–18:00	Hauptschule
09 MIT MEDIATION NACHHALTIG DURCH DIE KRISE STEUERN in deutscher Sprache	
15:00–18:00	Hauptschule
10 ONE MAN'S LOSS IS ANOTHER MAN'S GAIN? POST-CRISIS CHALLENGES AND OPPORTUNITIES IN CEE English language	
15:00–16:30	Hauptschule
11 ÖKOLOGISCHE REVOLUTION – TECHNOLOGIE STATT IDEOLOGIE in deutscher Sprache	
15:00–18:00	Hauptschule
12 ELEKTROMOBILITÄT: NEUER ANTRIEB AUS DER KRISE? in deutscher Sprache	

15:00–18:00

Hauptschule

13 INNOVATION: VORAUSSETZUNG FÜR EINE ERFOLGREICHE ZUKUNFT in deutscher Sprache

15:00–18:00

Hauptschule

14 MIT INTELLIGENTEN NETZEN AUS DER KRISE in deutscher Sprache

15:00–18:00

Liechtenstein-Hayek-Saal

**15 TOURISMUS: LEITBRANCHE MIT BESCHÄFTIGUNGS- UND STANDORTGARANTIE
IN ÖSTERREICH** in deutscher Sprache

19:00–20:30

Erwin-Schrödinger-Saal

**PETER DRUCKER SPECIAL LECTURE:
MANAGEMENT – INNOVATION ALS WEG ZUR KRISENBEWÄLTIGUNG****PETER DRUCKER SPECIAL LECTURE: INNOVATION AS THE KEY TO POST-CRISIS MANAGEMENT****Keynote** **Peter LORANGE** Chairman and President, Lorange Institute of Business;
Former President, International Institute for Management Development, Lausanne**Discussion** **Ernest GABMANN** Mitglied des Vorstands, Flughafen Wien AG, Wien
Frank HENSEL Vorstandsvorsitzender, REWE International AG, Wiener Neudorf
Thomas HINTZE Geschäftsführer, UPC Austria GmbH, Wien
Petra JENNER General Manager, Microsoft Österreich GmbH, Wien
Rudolf KEMLER Generaldirektor, Hewlett-Packard Österreich GmbH, Wien**Chair** **Richard STRAUB** Senior Adviser to the Chairman, IBM Europe, Middle East and Africa;
President, Peter Drucker Society of Austria, Vienna

20:30

Hotel Böglerhof

EMPFANG gegeben von T-Systems Austria GmbH und T-Mobile Austria GmbH**RECEPTION** hosted by T-Systems Austria GmbH and T-Mobile Austria GmbH

DONNERSTAG, 2. SEPT. 2010 THURSDAY, SEPT. 2, 2010

9:30–11:45

Erwin-Schrödinger-Saal

**EUROPÄISCHE WIRTSCHAFT UND POLITIK NACH DER KRISE:
HERAUSFORDERUNGEN UND LÖSUNGSANSÄTZE****EUROPEAN ECONOMY AND POLITICS AFTER THE CRISIS: CHALLENGES AND OPPORTUNITIES****Keynote** **Norbert WALTER** Ehem. Chefvolkswirt, Deutsche Bank Gruppe;
Geschäftsführer, Walter & Töchter Consult, Bad Soden**Discussion** **Markus BEYRER** Generalsekretär, Industriellenvereinigung, Wien**Doris BURES** Bundesministerin für Verkehr, Innovation und Technologie der Republik Österreich, Wien**Jan Kees DE JAGER** Minister of Finance of the Kingdom of the Netherlands, The Hague (tbc)**Erich FOGLAR** Präsident, Österreichischer Gewerkschaftsbund, Wien**Josef PRÖLL** Vizekanzler und Bundesminister für Finanzen der Republik Österreich, Wien**Chair** **Andreas SCHNAUDER** Ressortleiter Wirtschaft, Der Standard, Wien

11:45–12:00

Erwin-Schrödinger-Saal

SCHLUSSWORTE**CLOSING STATEMENT****Richard KRUSPEL** Generalsekretär, Europäisches Forum Alpbach, Wien**KULTURPROGRAMM****CULTURAL PROGRAMME**

19:00–20:30

Feuerwehrhaus

»DIE SCHÖNE UND DER STIER« VON THOMAS RAU – THEATERABEND**Juliane ZSCHAU** Schauspielerin, Berlin**Regie** **Leopold ALTENBURG** Regisseur und Schauspieler, Berlin

ARBEITSKREISE WORKING GROUPS**01 KRISENBEWÄLTIGUNG: SPAREN, KONSUMIEREN ODER INVESTIEREN?** in deutscher Sprache

Der österreichische Finanzminister des Krisenjahres 1919, Joseph A. Schumpeter, postulierte: »Der einzige Weg zum Heil liegt darin, dass wir uns hinauf sparen und hinauf hungern, das wird unser Schicksal noch für geraume Zeit sein«. Steht uns heute, nach Schuldenpolitik und geringem Wachstumspotenzial, ein ähnliches Schicksal bevor? Wie viel müssen wir als Staat sparen? Verzichten wir dadurch nicht auf Wachstum? Kommen wir mit mehr Konsum oder mit mehr Wettbewerbsfähigkeit aus der Krise? Ist das, was uns kurzfristig hilft, auch langfristig sinnvoll? Wo liegen die größten Spar- und Wachstumspotenziale, und wie können wir sie erfolgreich wecken?

Silvia ANGELO Leiterin, Abteilung für Wirtschaftspolitik, Kammer für Arbeiter und Angestellte Wien

Bernhard FELDERER Direktor, Institut für Höhere Studien; Präsident, Staatsschuldenausschuss, Wien

Wilhelm MOLTERER Abgeordneter zum Nationalrat, Parlamentsklub der Österreichischen Volkspartei, Wien

Claus J. RAIDL Vorsitzender des Vorstandes, BÖHLER-UDDEHOLM AG; Präsident, Oesterreichische Nationalbank, Wien

Gerhard STEGER Leiter, Budgetsektion, Bundesministerium für Finanzen der Republik Österreich, Wien

Chair **Clemens WALLNER** Wirtschaftspolitischer Koordinator, Industriellenvereinigung, Wien

02 DIE ZUKUNFT DER SOZIALEN SICHERHEIT – WHO CARES? in deutscher Sprache

Die Finanzierbarkeit der Systeme der Sozialen Sicherheit wird vor dem Hintergrund des demographischen Wandels insbesondere in den Bereichen Pensionen und Gesundheit diskutiert. Nachhaltige Lösungswege werden seit geraumer Zeit gesucht. Die Wirtschaftskrise hat darüber hinaus manche Fragen zugespitzt: Was soll Aufgabe der Solidargemeinschaft sein und was liegt in der Verantwortung der Einzelnen? Ist die an die Beschäftigung gekoppelte Finanzierung noch eine Zukunftsoption? Kann Wettbewerb – etwa zwischen Versicherungen oder Leistungserbringern – Vorteile bringen, und ist er mit Stabilität und Nachhaltigkeit vereinbar?

Christian KEUSCHNIGG Professor und Leiter, Institut für Finanzwissenschaft und Finanzrecht IFF-HSG, Universität St. Gallen

Rainer MÜNZ Leiter, Bereich Forschung und Entwicklung, Erste Group Bank AG, Wien

Winfried PINGGERA Generaldirektor, Pensionsversicherungsanstalt, Wien

Monika QUEISSER Leiterin, Abteilung Sozialpolitik, OECD – Organisation for Economic Co-operation and Development, Berlin

Chair **Gerald JOHN** Redakteur Innenpolitik, Der Standard, Wien

03 NEUE SEHNSUCHT NACH ALTEN WERTEN in deutscher Sprache

Unterstützt von **Rewe International AG**

Die fundamentale Erschütterung des marktwirtschaftlichen Systems wirft auch die Frage nach der unternehmerischen Verantwortung auf. Ob Eigentümervertreter oder angestellte Top-Manager, ob Handelsbranche, Produktionsbetriebe oder Banken – alle sind auf der Suche nach neuen Leit- und Vorbildern in der Wirtschaft sowie deren Schutzwirkung vor künftigen Krisen. Es herrscht Sehnsucht nach dem »ordentlichen Kaufmann«, Redlichkeit ist wieder gefragt. Sind solche »alten Werte« eine stabile Grundlage für eine nachhaltige wirtschaftliche Zukunft?

Frank HENSEL Vorstandsvorsitzender, REWE International AG, Wiener Neudorf

Nico NUSMEIER Präsident Zentral- und Osteuropa, Heineken N.V., Wien

Ludwig SCHARINGER Generaldirektor, Raiffeisenlandesbank Oberösterreich, Linz

Chair **Thomas PLÖTZENER** Geschäftsführer, Gehrler Plötzener DDWS GmbH, Wien

04 LIVE-SIMULATION: »NEUE STEUERN BRAUCHT DAS LAND!?!« in deutscher Sprache

Unterstützt von **Wiener Börse AG** und **promitto organisations- und politikberatung gmbh**

Große Stützpakete von staatlicher Seite haben während der Wirtschaftskrise einen Systemkollaps verhindert. Nun widmet sich die öffentliche Debatte der Finanzierung dieser öffentlichen Hilfe. Österreich steht damit vor einer Herausforderung, die nur durch einen tragfähigen Konsens über konkrete Maßnahmen bewältigt werden kann: Wer bezahlt die Krise bzw. deren Folgekosten? Welche volkswirtschaftlichen und gesellschaftlichen Auswirkungen würden die unterschiedlichen steuerpolitischen Vorschläge entfalten? Im Rahmen eines gemeinsamen Planspiels wird die steuerpolitische Debatte inhaltlich und hinsichtlich ihrer Prozessdynamik beleuchtet.

Wolfgang KATZIAN Vorsitzender, Gewerkschaft der Privatangestellten; Abgeordneter zum Nationalrat; Energiesprecher, Sozialdemokratische Partei Österreichs, Wien

Christoph MATZNETTER Abgeordneter zum Nationalrat, Sozialdemokratische Parlamentsfraktion; Präsident, Sozialdemokratischer Wirtschaftsverband Österreich, Wien

Heinrich SCHALLER Mitglied des Vorstands, Wiener Börse AG, Wien

Günter STUMMVOLL Abgeordneter zum Nationalrat, Parlamentsklub der Österreichischen Volkspartei; Vorsitzender, Finanzausschuss des Österreichischen Nationalrats, Wien

Chair **Mathias STROLZ** Geschäftsführer, promitto organisations- und politikberatung gmbh, Wien

Chair **Katrin UHLIK** Beraterin, promitto organisations- und politikberatung gmbh, Wien

05 GERECHTIGKEIT IN DER MARKTWIRTSCHAFT? in deutscher Sprache

Die aktuelle Wirtschafts- und Finanzkrise hat viele kritische Fragen zu den Grenzen der freien Marktwirtschaft, aber auch zur Gerechtigkeit innerhalb dieses Systems aufgeworfen: Was ist ein nachhaltiges Wirtschaftssystem? Was ist Verteilungsgerechtigkeit, was Leistungsgerechtigkeit? Wie müssen Risiko und Verantwortung verteilt sein? Welche Rolle spielen dabei der Kapitalmarkt und der Bankensektor? Diese und weitere Aspekte beleuchtet dieser Arbeitskreis kritisch. Ziel ist es, gemeinsam Ideen und Beiträge zur nachhaltigen Weiterentwicklung unseres Wirtschafts- und Gesellschaftsstandortes zu entwerfen.

Erwin BUCHINGER Bundesminister für Soziales und Konsumentenschutz der Republik Österreich a.D.;
Österreichischer Behindertenanwalt, Wien

Hubert RHOMBERG Geschäftsführer, Rhomberg Gruppe, Bregenz

Karl SEVELDA Mitglied des Vorstandes, Raiffeisen Zentralbank Österreich AG, Wien

Richard STURN Leiter, Institut für Finanzwissenschaft und Öffentliche Wirtschaft;
Stv. Vorsitzender, Graz Schumpeter Centre, Karl-Franzens-Universität Graz

Günter THUMSER Präsident, Henkel Central Eastern Europe GmbH, Wien

Chair Johannes HÖHRHAN Geschäftsführer, Industriellenvereinigung Wien

Chair Harald MAHRER Geschäftsführender Gesellschafter, Pleon Publico Public Relations GmbH;
Buchautor, Wien

06 BORROWING FROM THE FUTURE – CONSEQUENCES OF THE CRISIS English language

In the wake of the crisis, governments are increasing deficit spending levels. Bail-outs of institutions and governments themselves place a significant burden on taxpayers today and tomorrow. How should considerations of intergenerational justice influence our post-crisis fiscal decisions? Should present and future tax-payers be held accountable for institutional debt or should administrative units be held to the same standards of bankruptcy as individuals and companies? This working group will inquire into the consequences of the increasing amount of debt: who pays the bill?

Katja GENTINETTA Deputy Director, Avenir Suisse, Zurich

Michael JÄGER Secretary General, Taxpayers Association of Europe, Munich

John LEVY Analyst, EURASIA Group, New York

Gerhard SCHWARZ Editor-in-Chief, Neue Züricher Zeitung, Zurich

Chair Barbara KOLM Secretary General, Friedrich August v. Hayek Institute, Vienna

07 RE-SET UNIVERSITIES! HOCHSCHULEN NEU DENKEN in deutscher Sprache

Fachhochschulen und Universitäten nehmen in der Phase des Umbruchs mehr denn je eine Schlüsselrolle ein – auch und vor allem am Zukunftsstandort Österreich. Die Weiterentwicklung des Hochschulsystems wird in diesem Arbeitskreis diskutiert und ausgearbeitet. Um Hochschulen tatsächlich neu zu denken, bedarf es neuer, radikaler Denkweisen. Dazu werden wir das Hochschulsystem einem gedanklichen Neu-Start unterziehen. Wie sehen die Hochschulen nach dem Re-Set aus? Ist ein neues System mit dem heutigen vergleichbar, und was müsste es leisten? Bringen Sie Ihre Ideen in die Diskussion ein.

Katharina CORTOLEZIS-SCHLAGER Abgeordnete zum Nationalrat; Wissenschaftssprecherin, Österreichische Volkspartei, Wien

Andrea KUNTZL Abgeordnete zum Nationalrat; Wissenschaftssprecherin, Sozialdemokratische Partei Österreichs, Wien

Sigrid MAURER Mitglied des Vorsitzteams, Bundesvertretung der Österreichischen Hochschülerschaft, Wien

Markus POSCH Designierter Head of Group Human Resources, Erste Group Bank AG, Wien

Hans SÜNKEL Präsident, Österreichische Universitätenkonferenz; Rektor, Technische Universität Graz

Chair **Barbara GUWAK** Geschäftsführerin, promitto organisations- und politikberatung gmbh, Wien

08 WAS HEISST MANAGEMENT-PROFESSIONALITÄT NACH DER KRISE? in deutscher Sprache

Unterstützt von **Hernstein Institut für Management und Leadership**

Die Wirtschaftskrise hat gezeigt: ManagerInnen haben ihren »Beitrag« zur Situation geleistet, ob durch riskante Entscheidungen oder durch »Nicht-Hinschauen«. Das Bild der souveränen Elite an der Unternehmensspitze ist endgültig entzaubert. Kann die Entkoppelung der Interessen zwischen Gesellschaft, Unternehmen und Führungskräften gestoppt werden? Müssen ManagerInnen von morgen weniger »Heroes« denn betriebswirtschaftlich und wertorientierte DienstleisterInnen sein? Und welche Herausforderungen warten auf die Management- und Leadership-Entwicklung? Eine aktuelle Umfrage liefert erste Antworten, Experten-Inputs und interaktive Dialoge prägen diesen Arbeitskreis.

Robert CHVÁTAL Vorsitzender der Geschäftsführung, T-Mobile Austria GmbH, Wien

Wolfgang KRISTINUS Geschäftsführender Gesellschafter, Baustoff + Metall GmbH, Wien

Torsten MEIFFERT Berater und Trainer, Hernstein Institut für Management und Leadership, Wien

Friedrich SEHER Geschäftsführer, Interspar GmbH, Salzburg

Chair **Katharina FISCHER-LEDENICE** Geschäftsführerin, Hernstein Institut für Management und Leadership, Wien

09 MIT MEDIATION NACHHALTIG DURCH DIE KRISE STEUERN in deutscher Sprache

Unterstützt von **Experts Group WirtschaftsMediation der Wirtschaftskammer Österreich**

Organisationen sind in Umbruchzeiten erhöhten Spannungen und bedrohlichen Konflikten ausgesetzt. Aufgrund ihrer unterschiedlichen Rollen erleben die einzelnen Akteure verschiedene und oft gegensätzliche Wirklichkeiten. Wie können daraus Klarheit und tragfähige Entscheidungsgrundlagen entstehen? Dieser Arbeitskreis bietet wissenschaftlich fundierte Impulsvorträge und interaktive Interventionen. Bei uns erfahren Sie, wie professionelle Vermittlung die Beziehungs- und Handlungsfähigkeit zwischen wirtschaftlichen Akteuren erhält und fördert. Erleben Sie, wie Mediation dazu beiträgt, Konflikte zu lösen um Wege aus der Krise zu finden.

Leopold BUCHINGER Eingetragener Mediator und Unternehmensberater; Arbeitsgruppenleiter Projekt- und Prozess-Mediation, Experts Group WirtschaftsMediation, Wirtschaftskammer Österreich, Gänserndorf

Angelika KONRAD Eingetragene Mediatorin und Unternehmensberaterin; Sprecherin Lehrlingsmediation, Landesgruppe Steiermark, Experts Group WirtschaftsMediation, Wirtschaftskammer Österreich, Graz

Renate STROMMER Eingetragene Mediatorin und Unternehmensberaterin; Arbeitsgruppenleiterin Unternehmensübergabe, Experts Group WirtschaftsMediation, Wirtschaftskammer Österreich, Wien

Wolfgang TWAROCH Eingetragener Mediator und Unternehmensberater; Mitglied, Experts Group WirtschaftsMediation, Wirtschaftskammer Österreich, Wien

Chair **Michael HAMBERGER** Eingetragener Mediator und Unternehmensberater; Wiener Landessprecher, Experts Group WirtschaftsMediation, Wirtschaftskammer Österreich, Wien

Chair **Stephan PROKSCH** Eingetragener Mediator und Unternehmensberater; Bundessprecher, Experts Group WirtschaftsMediation, Wirtschaftskammer Österreich, Wien

10 ONE MAN'S LOSS IS ANOTHER MAN'S GAIN?
POST-CRISIS CHALLENGES AND OPPORTUNITIES IN CEE English language

Supported by **Wolf Theiss Attorneys at Law**

The global economic crisis has caused a »hard landing« for the CEE region, but its recovery is expected to be strong in comparison with developed markets. This session will focus on the tension between the region's reputation in the aftermath of the crisis and the spectrum of opportunities that are available in reality. It will further cover the latest macroeconomic outlook for the region. The participants are also invited to discuss the real world impact of the crisis on various industries and sectors in CEE.

Federico GHIZZONI Appointed Member, Executive Management Committee, UniCredit Group; Head of CEE Banking Operations, UniCredit Bank Austria AG, Vienna (tbc)

Nenad PACEK President, Global Success Advisors GmbH, Oberwaltersdorf (tbc)

Ewald WALGENBACH Senior Partner, BC Partners, Hamburg

Chair **Dieter SPRANZ** Head, Practice Group Corporate / M&A, Wolf Theiss Attorneys at Law, Vienna

11 ÖKOLOGISCHE REVOLUTION – TECHNOLOGIE STATT IDEOLOGIE in deutscher Sprache

Knapper werdende Ressourcen und steigende Umweltschutzanforderungen stellen Politik, Industrie und Verbraucher vor große Herausforderungen. Sie bieten aber auch neue Chancen für innovative Technologien, die die Effizienz steigern und Umweltbelastungen senken. Welche technologischen Quantensprünge braucht es im Bereich Energie und Mobilität, insbesondere auch in der Informations- und Kommunikationstechnologie, damit Wohlstand und Wettbewerbsfähigkeit auch in Zukunft gesichert werden können? An welchen Hebeln müssen wir ansetzen, um solche Entwicklungen zu erreichen und den Eingang neuer Technologien in den breiten Markt zu beschleunigen?

Christian BUCHMANN Landesrat für Wirtschaft, Innovation und Finanzen, Steiermärkische Landesregierung, Graz

Brigitte EDERER Vorstandsvorsitzende, Siemens AG Österreich, Wien

Peter J. OSWALD Vorstandsvorsitzender, Mondi Europe & International, Wien

Stefan SCHLEICHER Professor, Institut für Volkswirtschaftslehre und Wegener Zentrum für Klima und Globalen Wandel, Karl-Franzens-Universität Graz

Georg SERENTSCHY Geschäftsführer, Rundfunk und Telekom Regulierungs-GmbH, Wien

Chair **Peter KOREN** Vize-Generalsekretär, Industriellenvereinigung, Wien

12 ELEKTROMOBILITÄT: NEUER ANTRIEB AUS DER KRISE? in deutscher Sprache

Unterstützt von **Österreichische Elektrizitätswirtschafts-AG (Verbund)**

Elektromobilität gilt als Schlüsseltechnologie zur Erhöhung der Energieeffizienz und zur Senkung der Co2-Emissionen im Mobilitätssektor. Elektromobilität stellt aber auch eine Chance für wirtschaftlichen Aufschwung dar. Wie kann eine einheitliche europäische Strategie aussehen? Welche Geschäftsmodelle sind denkbar, und wie können sie den Konsumenten und den betroffenen Wirtschaftssektoren Vorteile bieten und gleichzeitig die Erreichung der Energie- und Klimaziele Europas unterstützen?

Gunter KAPPACHER Member of the Executive Board and Head, Energy Sector, Siemens AG Österreich, Vienna

Andreas MATTHÄ Chairman of the Board of Management, Assets Department, ÖBB-Infrastruktur AG, Vienna

Reinhold MITTERLEHNER Federal Minister of Economy, Family and Youth of the Republic of Austria, Vienna (tbc)

Peter REIF President, MAGNA E-car Systems GmbH, Graz

Johannes TEYSSEN Vice Chairman and Chief Operating Officer, E.ON Energie AG, Düsseldorf (tbc)

Chair **Wolfgang PELL** Chief Research Officer, Österreichische Elektrizitätswirtschafts-AG (Verbund); Managing Director, Austrian Mobile Power, Verein für Elektromobilität, Vienna

13 INNOVATION: VORAUSSETZUNG FÜR EINE ERFOLGREICHE ZUKUNFT in deutscher Sprache

Unterstützt von **Forschungsförderungsgesellschaft mbH (FFG)**

Gerade in Zeiten der Krise wird intensiv über erfolgversprechende politische und unternehmerische Strategien diskutiert. Die These, dass die öffentliche Hand verstärkt in Zukunftsthemen wie Forschung und Innovation investieren soll, ist zwar konsensfähig, spiegelt sich aber oft nicht in der Realität wieder. Im Gegenteil: Investitionen der öffentlichen Hand in Innovation werden in Krisenzeiten nicht immer priorisiert. Wie wichtig und effektiv sind unternehmerische Zukunftsinvestitionen in Forschung und Innovation, und wie stark sollte eine moderne Wirtschaftspolitik Schwerpunkte in diesen Bereichen setzen?

Gernot HUTSCHENREITER Deputy Head, Country Review Unit, Directorate for Science, Technology and Industry, Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD), Paris

Gabriele LUTTER Vorstandssprecherin, ÖBB-Personenverkehr AG, Wien

Johann MARIHART Vorstandsvorsitzender, AGRANA Beteiligungs-AG, Wien

August RESCHREITER Kabinettschef, Bundesministerium für Verkehr, Innovation und Technologie, Wien

Margit SCHRATZENSTALLER-ALTZINGER Referentin Öffentliche Finanzen, WIFO - Österreichisches Institut für Wirtschaftsforschung, Wien

Chair **Michael BINDER** Direktor Strategie, Forschungsförderungsgesellschaft mbH (FFG), Wien

14 MIT INTELLIGENTEN NETZEN AUS DER KRISE in deutscher Sprache

Unterstützt von **Forum Versorgungssicherheit**

Europa steht vor einem radikalen Umbau der Energieversorgung: von Importabhängigkeit zu mehr Eigenversorgung, von fossilen zu alternativen Energieträgern. Die Energieerzeugung mit den »Erneuerbaren« ist zwar nicht steuerbar – wohl aber der Verbrauch. Die Wirtschaftskrise hat die Notwendigkeit eines Umdenkens und die Wichtigkeit nachhaltiger Investitionen noch deutlicher gemacht. Neue Technologien wie Smart Grids und Smart Metering zur effizienten Energienutzung stehen mehr denn je im Mittelpunkt der Diskussion. Sind neue Technologien ein Patentrezept zur Bewältigung des steigenden Energiebedarfs und der Wirtschaftskrise? Wer trägt die Investitionen?

Reinhard BREHMER Sprecher, Sparte Netz, VEÖ – Verband der Elektrizitätsunternehmen Österreichs, Wien

Sylvia HOFINGER Referentin Energie und Bergbau, Kabinett des Bundesministers für Wirtschaft, Familie und Jugend der Republik Österreich, Wien

Esther MITTERSTIELER Stv. Chefredakteurin, WirtschaftsBlatt, Wien

Wolfram WELLSSOW General Manager, Siemens Power Technologies International, Siemens AG, Erlangen

Chair **Christof ZERNATTO** Director Public Affairs, Grayling Austria GmbH; Sprecher, Forum Versorgungssicherheit, Wien

15 TOURISMUS: LEITBRANCHE MIT BESCHÄFTIGUNGS- UND STANDORTGARANTIE IN ÖSTERREICH in deutscher Sprache

Unterstützt von **Bundessparte Tourismus und Freizeitwirtschaft, Wirtschaftskammer Österreich**

Auch im zweiten Krisenjahr erweist sich der Tourismus in Österreich als eine der stabilsten Branchen. Mit ein Grund dafür ist die enge Vernetzung der Tourismusbetriebe mit vielen anderen Unternehmen. Mehr als 16% der Wertschöpfung und jeder fünfte Vollzeit Arbeitsplatz hängen in Österreich direkt oder indirekt von der Tourismus- und Freizeitwirtschaft ab. Sind wir damit automatisch ein Volk von Tourismus-ExpertInnen? Wie krisenanfällig ist das kleine Österreich als europäische Tourismus-Größe im nächsten Jahrzehnt? Wo gibt es politischen Handlungsbedarf für den Tourismus-Standort? Eine aktuelle Studie des MCI Innsbruck bietet den Impuls zur Diskussion dieser Fragen.

Welcome **Johann SCHENNER** Obmann, Bundessparte Tourismus und Freizeitwirtschaft, Wirtschaftskammer Österreich, Wien

Peter HOSEK Geschäftsführer, IMaGE GmbH, Wien

Manfred KATZENSCHLAGER Geschäftsführer, Geschäftsstelle Bau, Wirtschaftskammer Österreich, Wien

Tina KERN-THEISSL Geschäftsführerin, Tanzschule Kern-Theissl, Graz

Andrea STIFTER Ausschussmitglied, Fachverband der Reisebüros, Wirtschaftskammer Österreich; Geschäftsführerin, Vorderegger GmbH, Zell am See

Werner WUTSCHER Vorstandsmitglied, REWE Group Austria, Wien

Chair **Sandra BAIERL** Ressortleiterin Karrieren, Kurier, Wien

ANMELDUNG REGISTRATION

Mit dem beiliegenden Formular oder online unter www.alpbach.org
Please use the enclosed form or register online at www.alpbach.org

TAGUNGSGEBÜHREN PARTICIPATION FEES

Seminarwoche oder ein Gespräch	500,- EUR
Seminar Week or one Symposium	500,- EUR
Seminarwoche und ein Gespräch, oder zwei Gespräche	750,- EUR
Seminar Week and one Symposium, or two Symposia	750,- EUR
Gesamtes Forum	1.000,- EUR
Entire Forum	1.000,- EUR
Tageskarte	250,- EUR
Single Day	250,- EUR
Sommerschule Europäische Integration	950,- EUR
Summer School European Integration	950,- EUR
Perfektionskurs Europarecht	550,- EUR
Hochschulkurs Europäische Integration	1.000,- EUR
Summer School Health Care and Social System	1.800,- EUR

Die Tagungsgebühren verstehen sich exklusive Anreise, Verpflegung und Unterkunft. Der Eintritt zu den Veranstaltungen des Kulturprogramms ist kostenlos.

These fees do not include travel expenses, accommodation or meals. All events of the cultural programme are accessible free of charge.

ERMÄSSIGUNGEN CONCESSIONS

Studierende bis zum vollendeten 30. Lebensjahr sowie UniversitätsassistentInnen bis zum vollendeten 40. Lebensjahr erhalten gegen Vorlage eines gültigen Ausweises für alle Veranstaltungen eine Ermäßigung von 50% (Ausnahme: Sommerschule Health Care and Social System).

Students up to the age of 30 and assistant professors up to the age of 40 receive a 50% discount upon presentation of valid identification (exception: Summer School Health Care and Social System).

ZIMMERRESERVIERUNG ACCOMMODATION

Bitte wenden Sie sich direkt an einen der Alpbacher Hotel- und Pensionsbetriebe (www.alpbach.at) oder schicken Sie das beiliegende Formular an Alpbachtal Seenland Tourismus (Buchungsgebühr 12,- EUR).

Please make a reservation directly with one of the Alpbach pensions or hotels (www.alpbach.at), or use the attached form to make a reservation through the Alpbachtal Seenland Tourist Board (12,- EUR booking fee).

ANREISE TRAVEL

BAHN: Mit dem Schnellzug nach Wörgl. Die ÖBB-Postbus GmbH stellt BesucherInnen des Europäischen Forums Alpbach 2010 bei bestimmten EuroCity-Verbindungen ein gratis Shuttleservice zwischen Wörgl und Alpbach zur Verfügung. Detailinformationen auf www.alpbach.org. **AUTO:** Inntalautobahn (A 12), Ausfahrt Kramsach, Landesstraße über Brixlegg nach Alpbach. Bitte beachten Sie, dass vor dem Congress Centrum Alpbach keine Parkplätze zur Verfügung stehen.

FLUG: Der nächstgelegene Flughafen ist Innsbruck. Austrian Airlines ist Official Carrier des Europäischen Forums Alpbach 2010 und bietet TeilnehmerInnen der Veranstaltung für den Flug zur Veranstaltung eine 15%-ige Ermäßigung in allen Tarifkategorien. Bitte erfragen Sie den nötigen Gutschein-Code unter forum@alpbach.org. Bitte machen Sie bei Ihren Buchungen vom Angebot des »Carbon Offsetting« Gebrauch. **TAXI:** Wir empfehlen das Alpbacher Taxiunternehmen Gabriel Moser, c.moser@tirol.com. Bitte fragen Sie nach Sonderkonditionen für BesucherInnen des Europäischen Forums Alpbach.

TRAIN: Take the train to Wörgl. ÖBB-Postbus GmbH will provide a free connecting shuttle service to participants of the European Forum Alpbach 2010 for certain trains. Please see www.alpbach.org for details. **CAR:** Take the »Inntal Autobahn« (A12), exit Kramsach, then follow the signs to Brixlegg and from there on to Alpbach. Please note that there is no parking available at the Congress Centre Alpbach. **PLANE:** The nearest airport is Innsbruck. Austrian Airlines is the Official Carrier of the European Forum Alpbach 2010. A 15%-discount on all rates is available to the Forum's participants for their flight to the event. To claim the discount, please use a voucher code which can be obtained through forum@alpbach.org. We encourage our participants to make use of the carbon offsetting programmes offered by various airlines. **TAXI:** We recommend »Taxiunternehmen Gabriel Moser«, c.moser@tirol.com. When booking, please ask for the special conditions available for participants of the European Forum Alpbach.

GREEN MEETING ALPBACH 2010 GREEN MEETING ALPBACH 2010

Green Meeting Alpbach heißt eine vom Europäischen Forum Alpbach und dem Congress Centrum Alpbach mit Unterstützung des Lebensministeriums ins Leben gerufene Initiative zur nachhaltigen Planung und Durchführung unserer Veranstaltung. In ihrem Rahmen setzen wir gemeinsam mit Partnerunternehmen Maßnahmen zur ökologisch nachhaltigen und verantwortungsvollen Handhabung in allen Bereichen des Konferenzmanagements: von regionalen Produkten im Catering bis hin zur Stärkung des öffentlichen Verkehrs, vom effizienten Energiemanagement im Konferenzzentrum bis zur gezielten Abfallvermeidung, von der Beschaffung nachhaltiger Produkte bis hin zur Verwendung einer schadstoffarmen Konferenzflotte. Die Initiative wird am 24.08.2010 um 12:30 Uhr im Congress Centrum Alpbach präsentiert.

Green Meeting Alpbach is a project which has been initiated by the European Forum Alpbach and the Congress Centre Alpbach with the support of the Austrian Federal Ministry of Agriculture, Forestry, Environment and Water Management, in order to make our event more sustainable and ecologically responsible. Together with partnering businesses, we are taking measures in all areas of our work: from the use of regional products in catering to fostering public transportation, from efficient energy systems in our venue to targeting waste prevention, from the procurement of sustainably produced goods to a low-emission conference fleet. The initiative will be presented to the public in the Congress Centre Alpbach on August 24, 2010, at 12:30 pm.

KOOPERATION COOPERATION

Die Alpbacher Wirtschaftsgespräche werden vom Europäischen Forum Alpbach in Kooperation mit der Vereinigung der Österreichischen Industrie (Industriellenvereinigung) veranstaltet.

The Alpbach Economic Symposium is organised by the European forum Alpbach in cooperation with the Federation of Austrian Industries.

INHALTLICHE GESTALTUNG PROGRAMMING

Melanie Eckl, Christian Friesl, Erhard Fürst (Industriellenvereinigung), Günther Graf, Richard Kruspel, Katharina Mewald (Europäisches Forum Alpbach).

KONTAKT CONTACT

Katharina Mewald
Europäisches Forum Alpbach
Invalidenstr. 5/7
1030 Wien, Österreich
T +43 (1) 718 17 11-15
F +43 (1) 718 17 01
E katharina.mewald@alpbach.org
W www.alpbach.org

IMPRESSUM IMPRINT

Europäisches Forum Alpbach – Aktuell Nr. 02e
Österr. Post AG / Sponsoring Post GZ 03Z035163
Verlagspostamt: 1030 Wien
Stand: 26.04.2010
Herausgeber: Europäisches Forum Alpbach gemeinnütziger Verein
Design: section.d

EUROPÄISCHES FORUM ALPBACH

Änderungen vorbehalten! Aktueller Stand auf www.alpbach.org

